

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Есауленко Игорь Эдуардович

Должность: Ректор

Дата подписания: 01.03.2024 10:58:04

Уникальный программный ключ:

691eebef92031be66ef61648f7525a2e2da8356

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.Н. БУРДЕНКО» МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

УТВЕРЖДЕНО
решением цикловой методической комиссии по
координации подготовки кадров высшей квалификации
протокол №7 от 17 июня 2022 г.
Декан ФПКВК Е.А. Лещева
17 июня 2022 г.

Уровень высшего образования
подготовка кадров высшей квалификации

**Рабочая программа дисциплины
«УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»
для обучающихся по основным профессиональным образовательным программам
высшего образования (программе ординатуры) по специальности
основной профессиональной образовательной программы высшего образования –
программы ординатуры по специальности
33.08.02 Управление и экономика фармации**

факультет подготовки кадров высшей квалификации
курс - 1
кафедра – организации фармацевтического дела, клинической фармации и
фармакогнозии
всего **1044 часа (29 зачетных единицы)**
контактная работа: **537 часа**
✓ лекции **62**
✓ практические занятия **475 часа**
внеаудиторная самостоятельная работа **471 часа**
контроль: экзамен **36 часов в 1-ом семестре**

Воронеж
2022 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

Цель: подготовка квалифицированного провизора-менеджера, обладающего системой универсальных и профессиональных компетенций, способного и готового для самостоятельной профессиональной провизорской деятельности, приобретение им теоретических знаний, усовершенствование профессиональных умений и навыков по управлению фармацевтическими организациями различных организационно-правовых форм, планированию, учету и анализу их деятельности.

Задачи:

1. формирование знаний и умений в области организации производства и изготовления лекарственных средств;
2. формирование знаний и умений в области организации и проведения мероприятий по хранению, перевозке, изъятию и уничтожению лекарственных средств;
3. формирование знаний и умений в области ведения учетно-отчетной документации в фармацевтической организации и ее структурных подразделениях;
4. формирование знаний и умений в области организации труда персонала в фармацевтических организациях и их структурных подразделениях с учетом требований техники безопасности и охраны труда;
5. соблюдение основных требований информационной безопасности.

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

Знать:

- основы законодательства о обращении лекарственных средств и директивные документы, определяющие деятельность фармацевтических организаций Российской Федерации;
- действующие условия и требования осуществления фармацевтической деятельности;
- требования оборота наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров;
- основные положения приема, хранения, реализации лекарственных препаратов;
- основы системы менеджмента качества в деятельности фармацевтических организаций;
- принципы правового регулирования трудовых отношений;
- подходы к управлению человеческими ресурсами;
- концепцию маркетинга;
- основные методы стратегического менеджмента;
- основы формирования прибыли фармацевтической организации;
- нормативы товарных запасов и порядок его определения;
- основы законодательства в области учета;
- принципы управленческого учета для принятия управленческих решений;
- методы и приемы финансового анализа;
- основные принципы определения инновационных технологий лекарственных препаратов;
- классификацию лекарственных препаратов для медицинского применения;
- классификацию иммунобиологических лекарственных препаратов;
- основы и особенности лекарственных препаратов аптечного изготовления;
- методы фармацевтического анализа лекарственных средств;
- современные требования к качеству и безопасности лекарственных средств;
- современные приемы фармацевтического консультирования лекарственных

- препаратов на основе методов и принципов доказательной медицины;
- правила рационального использования лекарственных препаратов;
 - классификацию вспомогательных веществ, как одного из способов эффективного действия лекарственного препарата;
 - основные методы анализа конкурентоспособности, лекарственных препаратов;
 - основные методы проведения фармакоэкономических исследований;
 - основы законодательства о здравоохранении и медицинском страховании граждан;
 - нормативно-правовое обеспечение управления системой качества фармацевтических услуг;
 - основные принципы процессов управления человеческими ресурсами в фармацевтических организациях.

Уметь:

- провести работу по соблюдению фармацевтического порядка;
- применить методику контроля показателей наличия в аптечных организациях ассортимента лекарственных препаратов для медицинского применения;
- подготовить оптовую организацию к осуществлению торговли лекарственными средствами;
- провести организацию деятельности розничных аптечных организаций;
- создать условия для организации работы аптеки медицинской организации;
- провести фармакоэкономическое исследование лекарственной помощи в медицинской организации;
- применять методики фармакоэпидемиологических исследований эффективного применения лекарственных препаратов;
- провести анализ товарных запасов;
- применять методики определения потребности в лекарственных препаратах;
- провести расчет запасов наркотических и психотропных лекарственных препаратов для медицинских и фармацевтических организаций;
- провести контроль наличия и правильности составления и ведения документации;
- определить факторы выбора лекарственных форм;
- определить факторы выбора медицинских иммунобиологических препаратов;
- применять методики проведения фармацевтического консультирование;
- сделать выбор лекарственных препаратов на основе методов и принципов доказательной медицины;
- сделать выбор между затратами и эффективностью, безопасностью, качеством жизни пациента;
- составить формуляр лекарственных препаратов для лечения конкретного пациента с учетом элементов фармакоэкономики и эффективного процесса лечения;
- определить требования к качеству фармацевтических услуг.

Владеть:

- планирования, управления деятельностью фармацевтических организаций;
- принципами работы по проведению оценки и анализа финансового состояния деятельности фармацевтической организации;
- методикой анализа наличия минимального ассортимента лекарственных препаратов для оказания медицинской помощи;
- разрешения конфликтных ситуаций между потребителями и аптечными организациями в соответствии с положениями Федерального закона «О защите прав потребителей»;
- принципами работы с показателями системы менеджмента качества фармацевтических организаций;
- принципами анализа управления в работе фармацевтических организаций;
- выполнения методики планирования ассортимента лекарственных средств;
- выполнения методики фармакоэкономических исследований финансовых затрат на лечение различных заболеваний;

- формирования цен на лекарственные препараты индивидуального изготовления;
- применения методик применения штрафных санкций за нарушение фармацевтической деятельности;
- методикой обеспечения хранения различных групп лекарственных препаратов в зависимости от физико-химических свойств и состава;
- принципы современных способов введения лекарственных препаратов в организм, о преимуществах действия их в зависимости от вида лекарственных форм.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

Код компетенции и её содержание		Этап формирования компетенции
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (УК)		
УК-1	готовность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	- текущий - промежуточный
УК-2	готовность к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	- текущий - промежуточный
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПК)		
контрольно-разрешительная деятельность		
ПК-1	готовность к проведению процедур ввоза лекарственных средств в Российскую Федерацию и вывоза лекарственных средств из Российской Федерации	- текущий - промежуточный
ПК-2	готовность к проведению процедур по изъятию из гражданского оборота фальсифицированных, недоброкачественных и контрафактных лекарственных средств и их уничтожению	- текущий - промежуточный
ПК-3	готовность к проведению процедур, предусмотренных при государственной регистрации лекарственных препаратов	- текущий - промежуточный
организационно-управленческая деятельность		
ПК-4	готовность к применению основных принципов управления в профессиональной среде	- текущий - промежуточный
ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности	- текущий - промежуточный
ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств	- текущий - промежуточный
ПК-7	готовность к организации технологических процессов при производстве и изготовлении лекарственных средств	- текущий - промежуточный
ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств	- текущий - промежуточный

**4. СООТВЕТСТВИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ,
ФОРМИРУЕМЫХ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ» ТРУДОВЫМ ФУНКЦИЯМ
СПЕЦИАЛИСТА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

КОД КОМПЕТЕНЦИИ	Организация и руководство фармацевтической деятельностью фармацевтической организации			
	Планирование деятельности фармацевтической организации	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации	Организация работы персонала фармацевтической организации	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации ассортимента
УК-1	+	+	+	+
УК-2	+	+	+	+
ПК-1	+	+		
ПК-2	+			+
ПК-3	+	+	+	
ПК-4	+	+	+	+
ПК-5	+	+	+	+
ПК-6	+	+		
ПК-7		+	+	+
ПК-9		+	+	+

**5. РАЗДЕЛЫ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИЙ»
И МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ С ДИСЦИПЛИНАМИ**

основной профессиональной образовательной программы высшего образования (программы ординатуры)
по специальности 33.08.02 Управление и экономика фармации

ДИСЦИПЛИНА ОПОП	РАЗДЕЛЫ ДИСЦИПЛИНЫ									
	Теоретические основы здравоохранения и фармации	Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения. Лицензирование фармацевтической деятельности.	Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации	Основы экономики и бухгалтерского учета фармацевтической организации	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации	Порядок регистрации лекарственных средств в РФ	Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью.	Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ	Теория и практика фармацевтического менеджмента. Общие принципы управления. Организационное проектирование	Организация работы персонала фармацевтической организации
Управление и экономика фармации	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Педагогика	+							+		
Фармакоэкономика				+						
Симуляционный курс: оказание медицинской помощи в экстренной и неотложной форме и коммуникация с пациентом			+							
Клиническая фармакология			+	+		+	+			+

Организация экспертизы и контроля качества лекарственных средств		+	+		+		+			
Фармацевтический менеджмент	+		+					+	+	
Фармацевтический маркетинг	+		+							+
Фармакокинетика	+	+				+			+	
Фармакоэпидемиология	+	+				+	+			+
Производственная (клиническая) практика	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

6. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ» В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

ВИД УЧЕБНОЙ РАБОТЫ	ВСЕГО ЧАСОВ	ВСЕГО ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ	СЕМЕСТР
АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ (ВСЕГО)	537	29	1
ЛЕКЦИИ	62		
ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	475		
САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА	471		
ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ	36		
ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ	1044		

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ», СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ, С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ ЗАНЯТИЙ

7.1. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№	название темы занятия	контактная работа (часов) 537		самостоя- тельная работа (часов) 471	промежу- точный контроль (часов) 36	всего (часов) 1044	виды контроля
		занятия лекционного типа 62	практичес- кие занятия 475				
1	Теоретические основы здравоохранения и фармации	2	6	12	3	23	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания ✓ ситуационные задачи
2	Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения. Лицензирование фармацевтической деятельности	6	24	12	3	45	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания ✓ ситуационные задачи
3	Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации	24	184	90	6	304	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания ✓ ситуационные задачи

4	Основы экономики и бухгалтерского учета фармацевтической организации	10	84	60	6	160	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания ✓ ситуационные задачи
5	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации	2	18	12	2	34	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания ✓ ситуационные задачи
6	Порядок регистрации лекарственных средств в РФ	2	12	12	2	28	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания ✓ ситуационные задачи
7	Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью. Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ	2	24	12	2	40	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания ✓ ситуационные задачи
8	Теория и практика фармацевтического менеджмента. Общие принципы управления. Организационное проектирование	6	30	96	3	135	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания

							✓ ситуационные задачи
9	Организация работы персонала фармацевтической организации	4	45	90	3	142	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания ✓ ситуационные задачи
10	Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка	4	48	75	6	133	✓ вопросы для устного собеседования ✓ тестовые задания ✓ ситуационные задачи
Общая трудоемкость							1044

7.2 Тематический план лекций

Сокращения: В – вопросы; Т- тесты; З – ситуационные задачи

№	Тема	Компетенции	Содержание	Часы 62	Средства оценивания	
					В	Т
					З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
<i>Раздел 1. Теоретические основы здравоохранения и фармации</i>				2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
1.	Основные принципы организации лекарственного обеспечения: рекомендации ВОЗ. Основы	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2	Международные правовые нормы охраны здоровья. Система лекарственного обеспечения в России. Правовые основы и условия реализации конституционного	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

	формирования концепции фармацевтической помощи	ПК-3 ПК-4 ПК-5	права на охрану здоровья и медицинскую помощь в РФ. Управленческая структура системы лекарственного обеспечения. Закономерности формирования здоровья населения с целью разработки стратегических основ оказания фармацевтической помощи и решения конкретных тактических задач			
Раздел 2. <i>Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения.</i> <i>Лицензирование фармацевтической деятельности.</i>				6	В Т З	<input checked="" type="checkbox"/> текущий <input checked="" type="checkbox"/> промежуточный <input checked="" type="checkbox"/> итоговый
2.	Государственное регулирование сферы обращения лекарственных средств в РФ	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6 ПК-7 ПК-9	Законодательство и нормативные акты государственного регулирования отношений, возникающих в сфере обращения лекарственных средств, медицинских изделий и других фармацевтических товаров. Государственное регулирование оптовой и розничной торговли лекарственными средствами. Правовое регулирование доклинических, клинических исследований лекарственных препаратов. Правовое регулирование регистрации и производства лекарственных средств. Стандартизация и государственный контроль качества лекарственных средств. Система фармаконадзора в РФ.	2	В Т З	<input checked="" type="checkbox"/> текущий <input checked="" type="checkbox"/> промежуточный <input checked="" type="checkbox"/> итоговый
3.	Правовые основы регулирования фармацевтической деятельности.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6	Понятие фармацевтической деятельности. Лицензирование фармацевтической деятельности. Принципы и правила лицензирования. Нормативно-правовая база лицензирования фармацевтической деятельности. Основные лицензионные требования и процедура лицензирования фармацевтической деятельности.	2	В Т З	<input checked="" type="checkbox"/> текущий <input checked="" type="checkbox"/> промежуточный <input checked="" type="checkbox"/> итоговый

		ПК-7 ПК-9				
4.	Методология государственного лицензионного контроля. Виды и документальное оформление лицензионного контроля.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Организация лицензионного контроля. Виды проверок и их характеристика. Приостановление, возобновление, прекращение действия и аннулирование лицензии.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 3. Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации				24	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
5.	Организация операционной деятельности оптовых фармацевтических организаций	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Формы оптовой торговли. Основные складские операции. Структура логистических процессов на фармацевтическом складе. Переработка грузов и документальное оформление складских логистических операций.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
6.	Структура фармацевтического склада.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Территориальное устройство и здания фармацевтического склада. Внутренняя структура склада.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
7.	Особенности хранения лекарственных средств для медицинского применения.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Нормативно-правовая база по вопросам хранения лекарственных средств. Общие требования к помещениям и организация хранения лекарственных средств. Создание необходимого режима хранения.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
8.	Розничные фармацевтические организации: особенности, общая характеристика. Санитарный режим в аптечных организациях. Стандартные операционные процедуры.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	Виды, задачи и функции аптечных организаций. Состав помещений и оснащение аптечных организаций. Организация рабочих мест. Санитарные требования к помещениям и оборудованию аптечных организаций. Санитарно-гигиенические требования к персоналу	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

			аптек. Производственный контроль в аптечных организациях. СОП.			
9.	Порядок назначения и выписывания лекарственных препаратов.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Нормативно-правовая база, регламентирующая порядок назначения и выписывания лекарственных препаратов. Порядок фармацевтической экспертизы рецепта.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
10.	Общие требования к отпуску лекарственных препаратов. Правила отпуска наркотических средств и психотропных веществ, лекарственных средств, подлежащих предметно-количественному учету, анаболических стероидов.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Нормативно-правовая база, регламентирующая порядок отпуска лекарственных препаратов. Требования к отпуску наркотических средств и психотропных веществ, лекарственных средств, подлежащих предметно-количественному учету, анаболических стероидов.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
11.	Безрецептурный отпуск лекарственных препаратов и консультирование.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Основные критерии ОТС-препаратов. Ответственное самолечение. Роль фармацевтического работника в условиях ответственного самолечения. Основы мерчандайзинга в аптечных организациях.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
12.	Льготное лекарственное обеспечение отдельных категорий населения. Отчетность аптеки по отпуску лекарственных средств в рамках системы лекарственного обеспечения лиц, имеющих право на льготы.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Организация работы аптеки в рамках льготного лекарственного обеспечения населения. Порядок отпуска лекарственных препаратов на льготных условиях. Отчетность по отпуску льготных лекарственных препаратов. Формирование заявок на временно отсутствующие препараты.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
13.	Изготовление лекарственных препаратов для медицинского применения.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Общая характеристика и нормативное регулирование производственной функции аптечной организации. Внутриаптечный контроль качества лекарственных препаратов.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

		ПК-9				
14.	Лекарственное обеспечение стационарных больных. Формулярная система и оценка медицинских технологий.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Организация работы больничных и межбольничных аптек. Принципы рационального выбора лекарственных препаратов. Формуляр лекарственных средств в системе оценки медицинских технологий.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
15.	Фармакоэкономический (клинико-экономический) анализ.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6	Методические аспекты клинико-экономических исследований.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
16.	Правила работы с наркотическими средствами и психотропными веществами.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Основы законодательства РФ, регламентирующего оборот наркотических средств и психотропных веществ. Особенности работы фармацевтической организации с наркотическими и психотропными веществами.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 4. Основы экономики и бухгалтерского учета фармацевтической организации				10	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
17.	Основы экономики фармацевтической организации. Экономические затраты и результаты. Основы анализа финансово-хозяйственной деятельности.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Фармацевтическая организация как субъект предпринимательской деятельности. Ресурсное обеспечение фармацевтической организации. Расходы. Доходы и прибыль. Информационная база анализа имущественного и финансового положения предприятия. Анализ финансовых результатов деятельности.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
18.	Основы планирования: понятие, виды планов, показатели и приемы. Планирование товарооборота аптечной организации.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Препятствия для планирования. Показатели, используемые для планирования. Товароборот, его экономическая характеристика. Факторы, влияющие на	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итог текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

			товарооборот. Планирование товарооборота аптеки.			
19.	Товарные запасы в аптечной организации. Планирование расходов и доходов аптечной организации.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Анализ и планирование товарных запасов аптечной организации. Характеристика и методические приемы планирования расходов и доходов аптечной организации.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
20.	Основы ценообразования. Основные принципы и особенности ценообразования на лекарственные средства. Ценовые стратегии и методы ценообразования.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Основные принципы и особенности ценообразования на лекарственные средства. Ценовые стратегии и методы ценообразования.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
21.	Основы бухгалтерского учета. Объекты и методы бухгалтерского учета и их классификация. Бухгалтерский баланс, его структура и составные части. Бухгалтерская отчетность. Учет отдельных групп имущества фармацевтической организации. Учет труда и заработной платы.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Система учетной информации. Нормативное регулирование бухгалтерского учета в РФ. Система счетов. Бухгалтерский баланс, его структура и составные части. Типы хозяйственных операций и их влияние на бухгалтерский баланс. Бухгалтерская отчетность. Учет основных средств. Учет нематериальных активов. Учет материально-производственных запасов. Учет денежных средств и расчетов. Организация труда и заработной платы. Виды, формы, системы оплаты труда.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 5. <i>Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации</i>				2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
22.	Вопросы надлежащей фармацевтической практики. Порядок проведения внутреннего аудита в аптечной организации.	УК-1 ПК-4 ПК-5	Нормативно-правовое обеспечение гарантий качества фармацевтической помощи. Система менеджмента качества в аптечной организации. Внутренний аудит функционирующих производственных процессов аптечной организации.	2	В Т З А	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 6. Порядок регистрации лекарственных средств в РФ.				2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

23.	Законодательный порядок государственной регистрации лекарственных препаратов в РФ. Порядок регистрации лекарственных средств в РФ.	УК-1 ПК-3	Процедура подачи и рассмотрения заявления о государственной регистрации лекарственных препаратов. Особенности проведения регистрации отдельных групп лекарственных средств.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 7. Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью. Система мониторинга эффективности и безопасности лекарственных средств в РФ.				2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
24.	Основы системы фармаконадзора. Система мониторинга эффективности и безопасности лекарственных средств в РФ.	УК-1 ПК-5 ПК-9	Регуляторная практика системы фармаконадзора в России. Особенности организации системы фармаконадзора в рамках инспекции системы GMP; ISO 9001-2015 и Фармаконадзор. Мониторинг эффективности и безопасности лекарственных средств в РФ.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 8. Теория и практика фармацевтического менеджмента. Общие принципы управления. Организационное проектирование.				6	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
25.	Фармацевтический менеджмент: методология, эволюция. Методологические основы фармацевтического менеджмента.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Управление и менеджмент. Развитие теоретических основ управления. Современные подходы к управлению фармацевтическими организациями. Категории, понятия и принципы управления. Функции и методы управления.	2	В Т З А	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
26.	Организация как объект фармацевтического менеджмента. Регламентация деятельности персонала.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Понятие организации. Жизненный цикл организации. основополагающие законы организации. Принципы организации. Организационно-управленческая структура. Правила внутреннего трудового распорядка.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
27.	Делопроизводство в организации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Функции документов. Классификация документов. Законодательное и нормативное регулирование делопроизводства. Организация документооборота. Номенклатура дел. Характеристика документации.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 9.				4	В	✓ текущий

Организация работы персонала фармацевтической организации					Т З	✓ промежуточный ✓ итоговый
28.	Основы кадрового менеджмента фармацевтических организаций. Концепции мотивации в системе организаций фармацевтического профиля. Конфликт-менеджмент.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Основные функции, принципы и направления кадрового менеджмента. Учет и движение кадров в фармацевтической организации. Теории и модели мотивации в фармацевтических организациях. Социально-психологические стили руководства коллективом.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
29.	Трудовые отношения в условиях рынка. Регулирование деятельности по охране труда в фармацевтических организациях.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Регулирование трудовых отношений внутри организации. Коллективный договор. Трудовой договор. Рабочее время. Время отдыха. Правовое регулирование заработной платы. Трудовая дисциплина. Материальная ответственность. Охрана труда. Регулирование труда отдельных категорий работников.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 10. Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка				4	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
30.	Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка: определение, схемы проведения. Основные понятия конкурентного анализа. Маркетинговое планирование.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Методы маркетинговых исследований. Основные направления и объекты маркетинговых исследований. Формирование ассортиментного портфеля закупок лекарственных препаратов (АВС- и XYZ- анализы). Разработка плана маркетинга для укрепления рыночных позиций аптечной организации. Компьютеризация маркетинговых исследований.	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
31.	Концепции и методы маркетинговых исследований.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Трехуровневый анализ товара. Уникальные достоинства товара. Жизненный цикл товара. Портфельный анализ товаров (матрица БКГ). Стратегии реализации товара (матрица Ансоффа).	2	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

7.3 ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Сокращения: В – вопросы; Т - тестовые задания, С - ситуационные задачи

№	Тема	Компетенции	Содержание	Часы	Средства оценивания	Этапы оценивания
					В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
<i>Раздел 1. Теоретические основы здравоохранения и фармации</i>				5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
1.	Основы развития мирового и российского фармацевтического рынков.		Характерные особенности и основные тенденции развития мировой и российской фармацевтической отрасли.	5	В Т	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
<i>Раздел 2. Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения. Лицензирование фармацевтической деятельности.</i>				20	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
2.	Система лекарственного обеспечения в РФ: современное состояние, перспективы развития.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6 ПК-7 ПК-9	Стратегия лекарственного обеспечения населения РФ до 2025 года. Стратегия развития фармацевтической промышленности до 2030 года. Стандартизация и государственный контроль качества лекарственных средств.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
3.	Лицензирование фармацевтической деятельности.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Нормативно-правовая база лицензирования фармацевтической деятельности. Лицензионные требования и условия. Субъекты, объекты и процедура лицензирования.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

4.	Тактика организации и методологии государственного контроля.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Определение совершенствования механизма лицензионного контроля. Виды проверок и их характеристики. Особенности организации и проведения проверок. Приостановление, возобновление, прекращение действия и аннулирование лицензии.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
5.	Итоговое занятие по разделам: «Теоретические основы здравоохранения и фармации. Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения. Лицензирование фармацевтической деятельности»	УК-1, ПК-1, ПК-2 ПК-5, ПК-7, ПК-10	Контроль знаний и умений по вопросам государственного регулирования системы лекарственного обращения и по вопросам лицензирования фармацевтической деятельности.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 3. Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации				155	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
6.	Структура логистических процессов на фармацевтическом складе.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Структура логистических процессов на фармацевтическом складе. Приемка товаров по количеству и по качеству. Способы размещения товаров. Внутрискладская транспортировка. Комплектация заказов и отгрузка.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
7.	Особенности хранения лекарственных средств для медицинского применения (Ч.1)	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Хранение ЛС требующих: защиты от действия света; защиты от воздействия влаги; защиты от улетучивания и высыхания; защиты от воздействия повышенной температуры; защиты от воздействия пониженной температуры; защиты от воздействия газов, содержащихся в окружающей среде. Хранение пахучих и красящих ЛС.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

			Хранение лекарственных препаратов для медицинского применения.			
8.	Особенности хранения лекарственных средств для медицинского применения (Ч.2)	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Хранение лекарственного растительного сырья. Хранение огнеопасных и взрывоопасных ЛС в аптечных организациях. Хранение сильнодействующих и ядовитых ЛС, подлежащих предметно-количественному учету. Хранение иммунобиологических препаратов. Организация режима «холодовой цепи» в процессе хранения и перевозки медицинских иммунобиологических препаратов. Хранение медицинских изделий и изделий медицинской техники.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
9.	Перевозка ЛС для медицинского применения. Порядок уничтожения ЛС медицинского применения.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Характеристика групп ЛС, подлежащих изъятию из оборота на территории России и их последующему уничтожению. Порядок уничтожения ЛС медицинского применения. Порядок составления и оформления акта об уничтожении ЛС.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
10.	Персонал аптечных организаций: группы, современные квалификационные требования и характеристики.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	Современные требования к персоналу аптек. Номенклатура должностей фармацевтических работников. Аккредитация специалиста. Квалификационные характеристики должностей работников в сфере здравоохранения.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
11.	Санитарный режим в аптечных организациях. Стандартные	УК-1 УК-2 ПК-1	Производственный контроль в аптечных организациях. Программа производственного контроля. Перечень	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

	операционные процедуры. Система качества.	ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	мероприятий производственного контроля и их периодичность. Стандартные операционные процедуры.			
12.	Порядок осуществления отдельных видов работ и услуг в рамках фармацевтической деятельности	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Виды работ (услуг) аптечных организаций в составе лицензируемой фармацевтической деятельности.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
13.	Порядок назначения и выписывания лекарственных препаратов (Ч.1).	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Правила оформления рецептурных бланков: формы №107/у, формы №148-1/у-88, формы №148-1/у-04(л).	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
14.	Порядок назначения и выписывания лекарственных препаратов (Ч.2).	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Правила оформления рецептурного бланка формы №107/у-НП «Специальный рецептурный бланк на наркотическое средство и психотропное вещество».	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
15.	Порядок отпуска лекарственных препаратов из аптек.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Порядок фармацевтической экспертизы рецепта. Регистрация рецептов в аптечной организации. Порядок отпуска из аптечной организации наркотических средств и психотропных веществ.	5	В Т З В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
16.	Организация предметно-количественного учета лекарственных средств в фармацевтических организациях (Ч.1).	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Нормативно-правовая база в сфере обращения наркотических средств (НС) и психотропных веществ (ПВ), особенности законодательного регулирования в данной области.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

17.	Организация предметно-количественного учета лекарственных средств в фармацевтических организациях (Ч.2).	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Организация и ведение предметно-количественного учета (ПКУ) в аптечных и фармацевтических организациях, заводах-изготовителях наркотических средств и психотропных веществ.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
18.	Организация льготного лекарственного обеспечения отдельных категорий населения.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Порядок отпуска лекарственных препаратов на льготных условиях. Порядок документального учета отпущенных лекарственных препаратов. Организация обеспечения временно отсутствующими препаратами.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
19.	Лекарственное обеспечение стационарных больных.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	Организационные вопросы лекарственного обеспечения. Больничная и межбольничная аптеки. Обеспечение качества лекарственных препаратов и медицинских изделий в аптеке, обслуживающей медицинскую организацию.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
20.	Принципы рационального выбора лекарственных препаратов.	УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	Формуляр (перечень) лекарственных средств в системе оценки медицинских технологий. Выявление медицинских технологий, требующих детальной оценки, и оценка их клинической эффективности.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
21.	Формулярная система на уровне медицинских организаций.	УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	Использование ABC- и VEN-анализа при структурировании и анализе затрат на лекарственное обеспечение стационарных больных.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
22.	Организация проведения контроля состояния лекарственной помощи стационарным больным на уровне области субъекта РФ.	УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Ассортиментная и ценовая доступность. Основные принципы и методы прогнозирования спроса на лекарственные препараты и медицинские изделия.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

		ПК-9				
23.	. Госзакупки лекарственных средств для государственных (муниципальных) нужд.	УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Понятие, сущность и содержание законодательства, регламентирующего государственные закупки. Проблемы реализации правовых норм, регулирующих государственные и муниципальные закупки.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
24.	Фармакоэкономический (клинико-экономический) анализ.	УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6	Фармакоэкономическое исследование альтернативных стратегий лечения или профилактики. Метод анализа «минимизация затрат». Метод анализа «затраты/эффективность». Метод анализа «затраты/выгода».	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
25.	Особенности аптечного изготовления лекарств. Организация внутриаптечного контроля качества лекарств (Ч.1)	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	Санитарный режим производственных помещений. Санитарные требования к изготовлению нестерильных лекарственных форм. Санитарные требования к помещениям и оборудованию асептического блока. Санитарно-гигиенические требования к производственному персоналу. Контроль соблюдения требований санитарного режима в аптечных организациях.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
26.	Особенности аптечного изготовления лекарств. Организация внутриаптечного контроля качества лекарств (Ч.2)	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	Внутриаптечный контроль качества лекарственных препаратов. Особые требования к изготовлению и контролю качества стерильных растворов.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
27.	Организация работы аптечной организации по проведению лабораторных, фасовочных работ и внутриаптечной заготовки	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Правила заполнения лабораторно-фасовочного журнала. Ежемесячный отчет по результатам лабораторно-фасовочных работ (доценка/уценка).	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

28.	Организация работы аптечной организации по безрецептурному отпуску лекарственных средств и других фармацевтических товаров.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Схема для консультации покупателя в аптечной организации. Концепции ответственного самолечения.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
29.	Правила и принципы мерчандайзинга в деятельности аптеки.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Основные правила мерчандайзинга. Порядок оформления витрин в торговых залах аптек. Типы и правила выкладок.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
30.	Особенности работы фармацевтической организации с наркотическими лекарственными средствами и психотропными веществами.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Расчет потребности в наркотических средствах и психотропных веществах. Порядок учета движения наркотических средств и психотропных веществ.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
31.	Порядок обращения в РФ медицинских изделий(Ч.1).	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Товароведческая характеристика рынка медицинских изделий и особенности его функционирования.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
32.	Порядок обращения в РФ медицинских изделий(Ч.2).	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Основные показатели оценки финансового состояния; виды , методы и приемы контроля и управления оборотом медицинских изделий.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
33.	Порядок обращения в РФ инновационных лекарственных препаратов.	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления оборотом инновационных лекарственных препаратов. Организация и контроль обращения	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

			инновационных лекарственных препаратов на территориальном уровне.			
34.	Проблемы информатизации фармацевтического рынка. Современное информационное обеспечение медицинских и фармацевтических работников о лекарственных препаратах (Ч.1).	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Новые информационные технологии в практике работы аптечных организаций. Фармацевтическая информация и общие методы ее обработки.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
35.	Проблемы информатизации фармацевтического рынка. Современное информационное обеспечение медицинских и фармацевтических работников о лекарственных препаратах (Ч.2).	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5	Основные электронные сервисы МЗ РФ о безопасном использовании лекарственных препаратов. Методы и алгоритмы информационного взаимодействия в профессиональной среде. Основные достижения в развитии информационного профессионального пространства.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
36.	Итоговое занятие по разделу «Основы организации фармацевтической деятельности».	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-6 ПК-7 ПК-9	Контроль знаний и умений по вопросам лицензирования фармацевтической деятельности; соблюдения правил оптовой и розничной торговли лекарственными средствами; ведения предметно-количественного учета; регламентации рационального использования и отпуска лекарственных препаратов; информатизации фармацевтического рынка.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 4. Основы экономики и бухгалтерского учета фармацевтической организации				70	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
37.	Ресурсное обеспечение фармацевтической организации.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Трудовые ресурсы и оплата труда в фармацевтических организациях. Основные средства фармацевтических организаций.оборотный капитал фармацевтической организации.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
38.	Экономические затраты и результаты.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Анализ и планирование расходов, доходов и прибыли.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

39.	Анализ финансово- хозяйственной деятельности аптечной организации.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Анализ ликвидности и платежеспособности. Показатели и модели оценки деловой активности.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
40.	Методы планирования экономических показателей деятельности фармацевтических организаций.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Балансовый метод. Нормативные методы. Расчетно-аналитический метод. Экономико-математические методы.	5	В Т З А	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
41.	Планирование товарооборота аптечной организации.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Анализ и планирование розничного товарооборота аптечной организации.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
42.	Особенности ценообразования на лекарственные средства.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Государственное регулирование цен на лекарственные средства. Формирование цен на изготовленные лекарственные препараты. Формирование цен на другие товары аптечного ассортимента.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
43.	Анализ и планирование товарных запасов аптечной организации.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Планирование товарных запасов в сумме по всей номенклатуре товаров аптечного ассортимента и по отдельным ассортиментным позициям. Оптимальный и страховой запас.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
44.	Планирование расходов и доходов аптечной организации.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Анализ и планирование расходов и прибыли в аптечной организации.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
45.	Объекты и методы бухгалтерского учета и их классификация.	УК-1 ПК-5 ПК-6	. Система счетов. Бухгалтерский баланс, его структура и составные части.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
46.	Типы хозяйственных операций и их влияние на бухгалтерский баланс.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Типы изменений в балансе аптечной организации.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

47.	Бухгалтерская отчетность в аптечных организациях.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Порядок и сроки представления бухгалтерской отчетности.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
48.	Учет отдельных групп имущества фармацевтической организации.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Учет основных средств. Учет нематериальных активов. Учет материально-производственных запасов. Учет денежных средств и расчетов.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
49.	Учет труда и заработной платы.	УК-1 ПК-5 ПК-6	Расчеты с персоналом по оплате труда. Синтетический учет труда и заработной платы.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
50.	Итоговое занятие по разделу «Основы экономики и бухгалтерского учета фармацевтической организации».	УК-1 ПК-5 ПК-6	Контроль знаний и умений по основам экономики и бухгалтерского учета фармацевтической организации.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 5. Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации				15	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
51.	Нормативно-правовое регулирование и современные подходы к оценке качества фармацевтической деятельности.	УК-1 ПК-4 ПК-5	Система менеджмента качества и стандарты ИСО 9000. Система производственного контроля в аптечной организации. Модель системы менеджмента качества в аптечной организации.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
52.	Внутренний аудит функционирующих производственных процессов аптечной организации.	УК-1 ПК-4 ПК-5	Аудит функционирующих производственных процессов аптечной организации. Оценка персонала аптечной организации.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
53.	Организация хранения и распределения фармацевтических товаров в аптечных организациях.	УК-1 ПК-4 ПК-5	Особенности хранения отдельных групп лекарственных препаратов и медицинских изделий.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 6. Порядок регистрации лекарственных средств в РФ				10	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

54.	Порядок регистрации лекарственных средств в РФ.	УК-1 ПК-3	Процедура подачи и рассмотрения заявления о государственной регистрации лекарственных препаратов. Порядок регистрации лекарственных средств в РФ.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
55.	Особенности проведения регистрации отдельных групп лекарственных средств.	УК-1 ПК-3	Особенности проведения регистрации отдельных групп лекарственных средств. Порядок принятия решения о государственной регистрации лекарственных препаратов.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 7. Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью. Система мониторинга эффективности и безопасности лекарственных средств в РФ.				20	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
56.	Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью.	УК-1 ПК-5 ПК-9	Регистрация, лицензирование и подтверждение качества – основные направления государственного надзора и контроля за исполнением требований стандартов.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
57.	Порядок предоставления населением информации о нежелательных лекарственных реакциях и возникновении побочных эффектов при использовании лекарственных препаратов для медицинского применения.	УК-1 ПК-5 ПК-9	Порядок предоставления населением информации о нежелательных лекарственных реакциях и возникновении побочных эффектов при использовании лекарственных препаратов для медицинского применения.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
58.	Система мониторинга эффективности и безопасности лекарственных средств в РФ.	УК-1 ПК-5 ПК-9	Система мониторинга эффективности и безопасности лекарственных средств в РФ. Порядок изъятия и уничтожения недоброкачественных и фальсифицированных лекарственных средств. Принципы проведения экспертизы лекарственных средств на различных уровнях.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
59.	Итоговое занятие по разделам: «Вопросы подлежащей	УК-1 ПК-4	Контроль знаний и умений по вопросам подлежащей фармацевтической практики;	5	В Т	✓ текущий ✓ промежуточный

	фармацевтической практики», Порядок регистрации лекарственных средств в РФ, Основы фармаконадзора.»	ПК-5	порядку регистрации лекарственных средств; основ фармаконадзора.		3	✓ итоговый
Раздел 8. Теория и практика фармацевтического менеджмента. Общие принципы управления. Организационное проектирование.				60	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
60.	Основные понятия фармацевтического менеджмента и практические аспекты их реализации в фармации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Основные понятия фармацевтического менеджмента и практические аспекты их реализации в фармации.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
61.	Методология управления.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Модели и методы в фармацевтическом менеджменте.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
62.	Организационное проектирование систем на основе базовых принципов управления и эффективного обеспечения рабочих процессов.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Проектирование организационных структур и анализ структур управления в фармации.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
63.	Организация как объект фармацевтического менеджмента.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Система управления организацией. Контекстные характеристики организации.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
64.	Жизненный цикл организации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Основные стадии жизненного цикла организации по соотношению факторов. Основные этапы и специфичные фазы жизненного цикла организации. Стадии развития организации.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
65.	Внешняя и внутренняя среда организации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Внешняя и внутренняя среда организации. Взаимосвязь внешней и внутренней среды организации. Микросреда организации. Макросреда организации. Основополагающие законы организации.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

66.	Организационно-управленческая структура организации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Основные элементы, связи и принципы в структуре управления. Преимущества и недостатки различных типов организационных структур: линейная, функциональная, линейно-функциональная, штабная, матричная.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
67.	Координация деятельности на основе делегирования полномочий.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Координация деятельности на основе делегирования полномочий.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
68.	Система менеджмента качества в фармацевтических организациях.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-9	Система менеджмента качества в фармацевтических организациях.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
69.	Методы принятия управленческих решений в фармации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Технология разработки и реализации решений в фармацевтической практике.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
70.	Методы, приемы и стили управления трудовым коллективом аптеки.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Методы, приемы и стили управления трудовым коллективом аптеки.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
71.	Делопроизводство в организации. Организация документооборота.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Законодательное и нормативное регулирование делопроизводства. Контроль исполнения документов. Номенклатура дел. Научная экспертиза и сдача дел в архив. Характеристика документации. Работа с конфиденциальными документами. Основные способы защиты информации.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 9. Организация работы персонала фармацевтической организации				55	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
72.	Регламентация деятельности персонала.	УК-1 УК-2	Правила внутреннего трудового распорядка. Этическое регулирование	5	В Т	✓ текущий ✓ промежуточный

		ПК-4 ПК-5	деятельности фармацевтических специалистов. Этический кодекс фармацевтического работника России. Корпоративный этический кодекс.		3	✓ итоговый
73.	Оценка деятельности персонала. Трудовой коллектив фармацевтической организации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Оценка персонала. Аттестация. Виды оценок персонала. Методы оценки персонала. Стандарты. Направления кадрового менеджмента. Учет и движение кадров в фармацевтической организации.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
74.	Кадровый менеджмент в фармации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Психология кадровой политики. Социально-психологические стили руководства коллективом.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
75.	Методы управления конфликтами в аптечных организациях. Моделирование межличностных коммуникаций. Управление личными коммуникациями.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Методы управления конфликтами в аптечных организациях. Матрица «решетки менеджмента». Моделирование межличностных коммуникаций. Коммуникационные сети и их разновидности. Прямой маркетинг. Интерактивный маркетинг. Разработка web-сайта.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
76.	Технологии подбора, адаптации, мотивации персонала и контроля планового выполнения работы сотрудников на основе анализа ключевых показателей их эффективности.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Технологии подбора, адаптации, мотивации персонала и контроля планового выполнения работы сотрудников на основе анализа ключевых показателей их эффективности.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
77.	Мотивация в системе организаций фармацевтического профиля.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Анализ и методы мотивации в системе организаций фармацевтического профиля. Модели мотивации.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
78.	Регулирование трудовых отношений внутри организации. Коллективный договор.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Коллективный договор. Обязательные элементы коллективного договора.	5	В Т 3	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

79.	Регулирование трудовых отношений внутри организации. Трудовой договор.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Трудовой договор. Обязательные элементы трудового договора. Оформление приема на работу. Испытательный срок. Перевод на другую работу. Отстранение от работы. Расторжение трудового договора.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
80.	Рабочее время. Время отдыха.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Рабочее время. Неполное рабочее время. Работа в ночное время. Ненормированный рабочий день. Сменная работа. Перерывы для отдыха и питания. Выходные дни. Ежегодные оплачиваемые отпуска. Отпуск без сохранения заработной платы.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
81.	Регулирование деятельности по охране труда в фармацевтических организациях. Охрана труда. Регулирование труда отдельных категорий работников.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Трудовая дисциплина. Материальная ответственность. Классы условий труда. Требования охраны труда. Специальная оценка условий труда. Труд женщин и лиц с семейными обязанностями. Особенности регулирования труда работников в возрасте до 18 лет. Работа по совместительству. Способы защиты трудовых прав и свобод.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
82.	Итоговое занятие по разделу «Теория и практика фармацевтического менеджмента. Кадровый менеджмент фармацевтических организаций.»	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Контроль знаний и умений по вопросам основ управления; организации; кадрового менеджмента; трудовых отношений в условиях рынка.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
Раздел 10. Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка.				65	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
83.	Теоретические и практические основы маркетинговых исследований.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Сущность и роль маркетинговых исследований. Практические аспекты организации и проведения маркетинговых исследований. Выявление проблемы, формулировка цели и задач маркетингового исследования.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

84.	Методы маркетинговых исследований.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Классификация методов маркетинговых исследований. Качественные исследования. Количественные исследования.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
85.	Качественные маркетинговые исследования.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Фокус-группа (группа конфликта, десантная группа, модификация поведения, мозговой штурм, манипуляционные группы), глубинное (направленное) интервью, проекционные тесты, интерпретационные тесты, методы маркетинговых исследований, анализ протокола.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
86.	Количественные маркетинговые исследования.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Retail-аудит, опрос (личный, телефонный, почтовый, интернет-опрос, конечных потребителей, корпоративных потребителей, экспертов, дома, в офисе, в местах продаж, на улице и др.); Mix-методы (Hall-тесты, Home-тесты, таинственный покупатель).	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
87.	Классификация методов маркетинговых исследований.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Методы маркетинговых исследований. Кабинетные (традиционные, ПК), статобработка, КРА, прогнозирование, моделирование). Полевые (наблюдение, имитация, эксперимент, опрос). Расчет прогнозных значений показателей.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
88.	Источники и типы маркетинговой информации.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Первичные данные. Вторичные данные. Методы сбора информации.	5	В Т З	✓ . текущий ✓ промежуточный итоговый
89.	Классификация видов наблюдения. Классификация видов экспериментов. Классификация видов опросов.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Классификация видов наблюдения: по охвату, по времени проведения, по тесноте контакта, по осведомленности, по степени структуризации. Классификация видов экспериментов: по месту проведения, по методам организации, по охвату.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

			Классификация видов опросов: по источнику информации, по частоте проведения, по охвату, по форме проведения.			
90.	Анкетирование. Разработка анкет.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Структура анкеты. Структура вопросов. Содержание и словесная формулировка вопросов анкеты. Практическое составление анкет по состоянию фармацевтического рынка.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
91.	Разработка плана маркетингового исследования.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Постановка проблемы, Выбор исполнителя маркетингового исследования, Разработка документации для маркетинговых исследований,	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
92.	Презентация результатов маркетинговых исследований.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Сбор и обработка полученных данных, методы анализа, прогнозирования и формирования отчета о проведенном исследовании. Структура, содержание и критерии качества отчета о маркетинговом исследовании.	5	В Т З	✓ . текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
93.	Основные понятия конкурентного анализа.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Оценка конкурентоспособности аптечных организаций и товаров аптечного ассортимента. Позиционирование бизнеса и товара на фармацевтическом рынке. Позиционирование на основе карт восприятия.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
94.	Маркетинговые коммуникации в фармацевтических организациях.	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Маркетинговые коммуникации: основные понятия. Система стимулирования сбыта в фармацевтических организациях.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
95.	Итоговое занятие по разделу «Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка».	УК-1 УК-2 ПК-4 ПК-5	Контроль знаний и умений по основам проведения маркетинговых методов исследования фармацевтического рынка.	5	В Т З	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

7.4 АУДИТОРНАЯ САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Аудиторная самостоятельная работа ординатора осуществляется под контролем и непосредственном участии преподавателя и определяется в соответствии с темой практического занятия и представлена в форме дневника ординатора по аудиторной самостоятельной работе. Учебные задания разработаны в виде тематических проблем (кейсов), а знания, приобретаются в результате активной и творческой работы: самостоятельного осуществления целеполагания, сбора необходимой информации, ее анализа с разных точек зрения, выдвижения гипотезы, выводов, заключения, самоконтроля процесса получения знаний и его результатов.

Пример заданий для аудиторной самостоятельной работы ординатора

Тестовые задания по дисциплине «Управление и экономика фармации Правильный ответ выделен жирным шрифтом

УК-1

1. ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ КАК:

- 1) обеспечение населения и медицинских организаций лекарственными средствами, изделиями медицинского назначения и другими товарами аптечного ассортимента
- 2) совокупность различных видов фармацевтической деятельности, направленных на обеспечение населения всеми товарами аптечного ассортимента и оказание научно-консультативных услуг медицинским работникам и гражданам по вопросам выбора, способу использования, хранению и получению товаров из аптек**
- 3) изыскание наиболее эффективных, экономичных, ресурсосберегающих экологически безопасных способов и приемов оказания фармацевтической помощи населению, медицинским работникам
- 4) деятельность, осуществляемая оптовыми и розничными фармацевтическими организациями в сфере обращения лекарственных средств и других фармацевтических товаров, включающая оптовую и розничную реализацию этих товаров и изготовление лекарственных средств
- 5) все ответы верны

УК-1

2. ПРАВОВОЙ ОСНОВОЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ ЯВЛЯЕТСЯ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН:

- 1) «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации»
- 2) «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»
- 3) «Об обращении лекарственных средств»**
- 4) «О наркотических средствах и психотропных веществах»
- 5) «О лицензировании отдельных видов деятельности»

УК-1

3. КОММУНИКАТИВНАЯ СТОРОНА ОБЩЕНИЯ ХАРАКТЕРИЗУЕТСЯ

- 1) обменом информацией**
- 2) обменом действиями
- 3) восприятием друг друга
- 4) познанием друг друга
- 5) мотивацией

Задачи

ПК-1

1. Бесперебойно функционирующая система, обеспечивающая оптимальный температурный режим хранения и транспортировки медицинских иммунобиологических препаратов на всех этапах пути их следования от предприятия-изготовителя до вакцинируемого пациента – это

Ключ: холодовая цепь

ПК-1

2. Свойство материала (вещества) разрушаться или изменять свои свойства под воздействием высоких температур – это

Ключ: термолабильность

ПК-1

3. Способность материала (вещества) сохранять свои свойства и структуру при воздействии высоких температур – это

Ключ: термостабильность

7.5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ВНЕАУДИТОРНОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Сокращения: В – вопросы; Т - тестовые задания, С - ситуационные задачи

№	Тема	компетенции	часы 471	средства оценивани я	этапы оценивания
				В Т С	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
1.	Теоретические основы здравоохранения и фармации. Структура управления системой лекарственного обращения в РФ на федеральном уровне: структура, функции и полномочия Министерства здравоохранения Российской Федерации (МЗ РФ), Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор). Фармацевтический рынок и международная практика его регулирования.	УК-1, ПК-4, ПК-5	12	В Т С	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый
2.	Законодательные и нормативно-правовые акты государственного регулирования отношений, возникающих в сфере обращения лекарственных средств на уровне РФ и уровне субъекта РФ. Система оказания фармацевтической помощи. Права потребителей фармацевтической помощи в РФ. Лицензирование фармацевтической деятельности.	УК-1, ПК-4, ПК-5	12	В Т С	✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

3.	<p>Оптовые фармацевтические организации. Особенности хранения лекарственных средств для медицинского применения. Розничные фармацевтические организации: виды, задачи, функции, персонал, организация рабочих мест. Розничная торговля и отпуск лекарственных препаратов. Льготное лекарственное обеспечение отдельных категорий населения. Формулярная система на уровне медицинских организаций. Использование ABC- и VEN-анализа при структурировании и анализе затрат на лекарственное обеспечение стационарных больных. Фармакоэкономический (клинико-экономический) анализ. Изготовление лекарственных препаратов для медицинского применения. Лекарственное обеспечение стационарных больных. Правила работы с наркотическими средствами и психотропными веществами. Новые информационные технологии в практике работы аптечных организаций. Фармацевтическая информация и общие методы ее обработки.</p>	УК-1,УК-2, ПК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-9	90	В Т С	<input checked="" type="checkbox"/> текущий <input checked="" type="checkbox"/> промежуточный <input checked="" type="checkbox"/> итоговый
4.	<p>Основы экономики фармацевтической организации. Экономические затраты и результаты. Методы бухгалтерского учета и их</p>	УК-1, ПК-1, ПК-2, ПК-6	60	В Т С	<input checked="" type="checkbox"/> текущий <input checked="" type="checkbox"/> промежуточный <input checked="" type="checkbox"/> итоговый

	<p>классификация. Бухгалтерский баланс, его структура и составные части. Учет отдельных групп имущества фармацевтической организации. Учет труда и заработной платы. Анализ финансовых результатов деятельности фармацевтической организации. Анализ и планирование товарооборота, товарных запасов, расходов и доходов аптечной организации. Определение общей потребности в товарных ресурсах и планирование поступления товаров в аптечную организацию. Особенности ценообразования на лекарственные средства и медицинские изделия.</p>				
5.	<p>Нормативно-правовое регулирования и современные подходы к оценке качества фармацевтической деятельности. Система менеджмента качества и стандарты ИСО 9000. Система производственного контроля в аптечной организации. Модель системы менеджмента качества в аптечной организации. Применение международных стандартов и надлежащих практик в области фармацевтической деятельности аптечных организаций. Внутренний аудит функционирующих производственных процессов аптечной организации. Оценка персонала аптечной организации.</p>	УК-1, УК-2, ПК-5, ПК-7	12	В Т С	<ul style="list-style-type: none"> ✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый

6.	<p>Законодательный порядок государственной регистрации лекарственных препаратов в РФ. Процедура подачи и рассмотрения заявления о государственной регистрации лекарственных препаратов. Порядок регистрации лекарственных средств в РФ. Особенности проведения регистрации отдельных групп лекарственных средств. Требования об объеме информации в составе регистрационного досье для лекарственных препаратов, для регистрации орфанного препарата, для регистрации иммунобиологического лекарственного препарата. Порядок принятия решения о государственной регистрации лекарственных препаратов.</p>	УК-1, УК-2, ПК-3	12	В Т С	<input checked="" type="checkbox"/> текущий <input checked="" type="checkbox"/> промежуточный <input checked="" type="checkbox"/> итоговый
7.	<p>Основные направления государственного надзора и контроля за исполнением требований стандартов. Порядок предоставления населением информации о нежелательных лекарственных реакциях и возникновении побочных эффектов при использовании лекарственных препаратов для медицинского применения. Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ: управленческая структура, составные</p>	УК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-7, ПК-9	12	В Т С	<input checked="" type="checkbox"/> текущий <input checked="" type="checkbox"/> промежуточный <input checked="" type="checkbox"/> итоговый

	элементы. Установленный Правительством РФ порядок изъятия и уничтожения недоброкачественных и фальсифицированных ЛС. Принципы проведения экспертизы лекарственных средств на различных уровнях. Мониторинг системы обеспечения качества лекарственных средств в аптечных организациях. Разрешительные процедуры по результатам проведенной экспертизы на лекарственные препараты для медицинского применения.				
8.	Теоретические понятия фармацевтического менеджмента и практические аспекты их реализации в фармации. Общие принципы управления аптечными и фармацевтическими организациями. Организационное проектирование систем на основе базовых принципов управления и эффективного обеспечения рабочих процессов. Система менеджмента качества в аптечных и фармацевтических организациях.	УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-9	96	В Т С	<input checked="" type="checkbox"/> текущий <input checked="" type="checkbox"/> промежуточный <input checked="" type="checkbox"/> итоговый
9.	Кадровый менеджмент в фармации. Психология кадровой политики: принципы, правила, методы управления трудовыми ресурсами аптечных организаций. Этапы управления трудовыми ресурсами. Социально-психологический климат коллектива. Технологии подбора, адаптации,	УК-1, УК-2, ПК-4	90	В Т С	<input checked="" type="checkbox"/> текущий <input checked="" type="checkbox"/> промежуточный <input checked="" type="checkbox"/> итоговый

	<p>мотивации персонала и контроля планового выполнения работы сотрудников на основе анализа ключевых показателей их эффективности. Конфликты: виды, классификация, особенности и методы управления. Модели управления конфликтами. Организация совместной деятельности для реализации целей управления.</p>				
10.	<p>Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка на основе открытых данных и показателей конкурентоспособности, рентабельности фармацевтической организации. Анализ перспектив развития маркетингового аудита и аутсорсинга в фармации. Товарная политика основной элемент маркетинговой функции аптеки. Основные направления ассортиментной политики аптечной организации. Анализ жизненного цикла лекарственных препаратов (ЖЦТ). Методы определения потребности. Взаимосвязь понятий: потребность, спрос и потребление. Факторы, формирующие спрос. Исследование факторов, формирующих спрос. Ценовая и подоходная эластичность, их измерение. Определение размеров спроса. Управление потребительским поведением. Комплексный маркетинговый анализ потребления и</p>	УК-1, ПК-6	75	В Т С	<p>✓ текущий ✓ промежуточный ✓ итоговый</p>

	прогнозирования потребности в лекарственных препаратах.				
--	---	--	--	--	--

8. ПЕРЕЧЕНЬ ПРАКТИЧЕСКИХ НАВЫКОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

Провизор-менеджер должен владеть следующими практическими навыками:

1. Анализ и оценка деятельности фармацевтической организации;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-9
2. Планирование деятельности и организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
3. Организация работы персонала фармацевтической организации;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7
4. Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-9
5. Работа по проведению оценки и анализа финансового состояния деятельности фармацевтической организации;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
6. Анализ наличия минимального ассортимента лекарственных препаратов для оказания медицинской помощи;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
7. Разрешение конфликтных ситуаций между потребителями и аптечными организациями в соответствии с положениями Федерального закона «О защите прав потребителей»;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5
8. Работа с показателями системы менеджмента качества фармацевтических организаций;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-9
9. Анализ управления в работе фармацевтических организаций;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-7
10. Планирование ассортимента лекарственных средств;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
11. Фармакоэкономические исследования финансовых затрат на лечение различных заболеваний;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
12. Формирование цен на лекарственные препараты индивидуального изготовления;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
13. Применение штрафных санкций за нарушение фармацевтической деятельности;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
14. Хранение различных групп лекарственных препаратов в зависимости от физико-химических свойств и состава;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-9
15. Учет поступления, использования и списания основных средств;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
16. Расчет износа и амортизации;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
17. Формирование учетной политики фармацевтической организации;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
18. Руководство работой фармацевтов, оказания практической и консультативной помощи;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5
19. Самостоятельная работа с учебной, научной, нормативной и справочной литературой;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5
20. Оформление документов, необходимых для ввоза и вывоза лекарственных средств;
Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-1; ПК-3, ПК-4, ПК-5
21. Составление документов по уничтожению фальсифицированных, недоброкачественных

и контрафактных лекарственных средств;

Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-2; ПК-4, ПК-5, ПК-9

22. Прохождение этапа лицензирования фармацевтической деятельности;

Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5

23. Организация снабжения лекарственными препаратами и другими товарами аптечного ассортимента;

Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6

24. Проведение и документальное оформление мероприятий по охране труда, технике безопасности и противопожарной безопасности;

Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5

25. Проведение фармацевтической экспертизы рецептов и требований-накладных.

Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-4, ПК-5.

26. Подготовка документов для государственной регистрации лекарственных препаратов.

Компетенции: УК-1, УК-2, ПК-3.

9. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

Фонд оценочных средств (ФОС) помимо выполнения оценочных функций характеризует, в том числе, и образовательный уровень Университета. Качество фонда оценочных средств является показателем образовательного потенциала кафедр, реализующих образовательный процесс по соответствующим специальностям ординатуры.

ФОС текущего контроля используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью ординаторов (в том числе самостоятельной). В условиях рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания ординатора используются как показатель его текущего рейтинга.

ФОС промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управление и экономика фармации» предназначен для оценки степени достижения запланированных результатов обучения по завершению изучения дисциплины в установленной учебным планом форме – экзамен.

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Управление и экономика фармации» утвержден 02 июня 2022 г., протокол № 12 на заседании кафедры организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии и соответствует Положению о фонде оценочных средств для текущей, промежуточной и государственной итоговой аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам ординатуры в Федеральном Государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский Государственный медицинский университет имени Н.Н. Бурденко» Министерства Здравоохранения Российской Федерации (приказ ректора от 23.12.2016 № 927).

9.1. ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

1. Органы управления фармацевтической службой в РФ. Уровни управления: федеральный, территориальный, муниципальный. Функции Министерства здравоохранения РФ как федерального органа исполнительной власти. Нормативная база. Порядок передачи полномочий на уровень субъекта РФ.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

2. Современная структура Министерства здравоохранения РФ. Порядок реализации функции по контролю и надзору в сфере здравоохранения. Основные задачи Федеральной

службы по надзору в сфере здравоохранения и социального развития. Организация контроля и надзора за сферой лекарственного обращения на территориальном уровне.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

3. Основные направления государственной лекарственной политики в РФ. Концепция. Сущность и задачи государственной политики. Механизмы повышения конкурентоспособности производства лекарственных средств в РФ. Система мер, обеспечивающих качество конечного продукта. Структура «Технического регламента о безопасности лекарственных средств».

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

4. Процесс управления аптечной организацией. Системный анализ. Рациональный фармацевтический менеджмент. Взаимосвязь и различие государственного управления и менеджмента в системе рыночных отношений.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

5. Учение об организации. Организационное проектирование аптечных учреждений. Линейные и линейно-функциональные структуры аптечных организаций. Сущность. Преимущества и недостатки этих организационных структур. Распределение должностных обязанностей между руководителями структурных подразделений аптечной организации.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

6. Жизненный цикл организации и оптимальные методы управления аптечной организацией. Законы организации: анализа и синтеза, соотносительности и пропорциональности, закон синергии. Современные подходы к управлению аптечными сетями.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

7. Маркетинговая деятельность в аптеке. Основные понятия маркетинга, его цели и задачи. Планирование маркетинговой деятельности. Выведение нового продукта на рынок. Планирование бюджета маркетинга.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

8. Организация проведения маркетинговых исследований с целью изучения состояния, тенденций развития и емкости регионального фармацевтического рынка. Соотношение отечественных и импортных лекарственных препаратов, оригинальных препаратов и воспроизведенных, коэффициент обновления ассортимента лекарств и другие маркетинговые коэффициенты.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

9. Изучение рынка фармацевтических товаров и услуг. Факторы, способствующие ускорению товарооборачиваемости. Современные методы прогнозирования объема продаж, планирование и контроль оптимального уровня товарного запаса. Методы определения рыночного потенциала аптечного ассортимента. Метод экспертных оценок при планировании ассортимента.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

10. Характеристика рынка потребителей лекарственных средств. Методы сегментирования рынка по потребителю. Выбор целевых сегментов с целью обеспечения доступности лекарственных средств. Покупательское поведение потребителей, закономерности поведения и их использование в маркетинговой деятельности. Элементы мерчандайзинга и формирование спроса на фармацевтические товары.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

11. Система медицинского страхования. Цели. Задачи. Нормативно- правовое обеспечение Программы государственных гарантий. Основы фармацевтического страхования. Модели, реализованные в отечественной практике и за рубежом. Новые подходы в улучшении лекарственной помощи стационарным и амбулаторным больным.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

12. Методы анализа рынка лекарственных средств. Основные тенденции развития национального рынка лекарств. Национальные дистрибьюторы, процессы слияния и

поглощения, расстановка сил на фармацевтическом рынке. Структура коммерческого розничного сектора фармацевтического рынка и госпитального сектора. Ценовая сегментация, динамика индекса потребительского доверия по возрастным группам. Влияние макроэкономических показателей на рыночную ситуацию.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

13. Ценовая политика и современное состояние цен на лекарственные средства. Понятие цены. Функция цены. Виды цен. Государственная политика регулирования цен на ЖНВЛП. Факторы, влияющие на цены товаров аптечного ассортимента. Особенности формирования цен на ЖНВЛП на региональном уровне.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

14. Информационное обеспечение фармацевтического бизнеса. Система государственных органов фармацевтической информации, работа справочно-информационной службы о лекарственных препаратах, центров медико-фармацевтической информации, центров по изучению побочного действия лекарств. Официальные источники фармацевтической информации.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

15. Принципы формирования организационной культуры аптечной организации. Система ценностей в трудовом коллективе. Межличностные отношения в профессиональной среде.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

16. Организация и внедрение мероприятий по охране профессионального здоровья работников, занятых фармацевтической деятельностью. Основные положения Трудового Кодекса и Коллективного договора по охране труда сотрудников аптечной организации. Роль администрации в обеспечении надлежащих условий труда. Компенсации за вредные условия труда.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

17. Фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. Основные понятия. Задачи. Направления фармакоэкономических исследований, их значение для практической деятельности. Принципы доказательной медицины, 4 уровня доказательности. Порядок формирования ограничительных перечней лекарственных средств.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

18. Рациональный фармацевтический менеджмент. Формуляр. Порядок работы формулярной комиссии. Методики для анализа эффективного использования лекарственных средств (АВС- анализ, VEN – анализ, частотный анализ). Формирование территориального перечня жизненно важных и необходимых лекарственных препаратов, экспертные оценки эффективности лекарственных средств.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

19. Основы эффективной деятельности аптечной организации. Экономическая эффективность. Основные принципы бизнес - планирования фармацевтической деятельности. Разделы бизнес плана. Маркетинговый анализ конкурентной среды аптеки.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

20. Система оптимальных финансовых коэффициентов для условий стабильного развития предприятия. Анализ состояния показателей финансово-хозяйственной деятельности аптеки. Стратегия эффективного развития аптечной сети или аптечной организации.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

21. Дайте определение понятиям «менеджмент», «фармацевтический менеджмент». Перечислите и кратко охарактеризуйте общие функции менеджмента. Отличие понятий «менеджмент» и «управление».

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

22. Дайте определение понятию «фармацевтическая деятельность», определите порядок осуществления оптовой и розничной торговли ЛС и другими товарами аптечного ассортимента согласно статьям ФЗ-61 «Об обращении лекарственных средств».

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

23. Особенности фармацевтической деятельности в современных условиях. Что такое лицензирование? В чём разница между соискателем лицензии и лицензиатом? Назовите причины, задачи и цели лицензирования фармацевтической деятельности со ссылкой на действующую нормативную базу.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

24. Представьте алгоритм Административного регламента по предоставлению органами исполнительной власти субъектов РФ государственной услуги по лицензированию фармацевтической деятельности. Предмет регулирования административного регламента.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

25. Определите понятие «лицензионные требования» при осуществлении фармацевтической деятельности. Выделите те лицензионные требования, несоблюдение которых расценивается лицензирующим органом как грубое нарушение. Со ссылкой на ФЗ-99 «О лицензировании отдельных видов деятельности» перечислите и расшифруйте основные принципы лицензирования.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

26. Перечислите НПА трудового законодательства. Основные принципы правового регулирования трудовых отношений РФ. Основные цели и задачи трудового законодательства.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

27. Трудовые отношения, стороны трудовых отношений, основания возникновения трудовых отношений.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

28. Коллективный договор: порядок разработки проекта и заключения коллективного договора. Действие коллективного договора, его изменение и дополнение.

29. Дайте определение понятию «Охрана труда». Основные направления государственной политики в области охраны труда.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

30. Специальная оценка условий труда согласно ФЗ-426: основные понятия, порядок и частота проведения, внеплановая специальная оценка условий труда.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

31. Дайте определение понятию «делопроизводство». Представьте и кратко раскройте содержание нормативной документации, регламентирующей порядок делопроизводства на предприятии и применения информационных технологий.

32. Что такое «документ» и «документирование»? Процесс и средства документирования. Функции документов.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

33. Охарактеризуйте организационно-распорядительную документацию аптечной организации. Приведите конкретные примеры.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

34. Информационные документы: перечень, значение, правила работы. Конкретные примеры.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

35. Документация по личному составу: определение, перечень, правила оформления, ведения и хранения со ссылкой на действующую нормативную документацию.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

36. Мотивация – важнейшая составляющая кадрового менеджмента. Виды и теории мотивации.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

37. Дайте определение понятиям «решение» и «управленческое решение». Цель, роль управленческого решения, требования к управленческим решениям. Классификация управленческих решений.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

38. Делегирование полномочий: понятие, принципы делегирования, условия эффективного делегирования полномочий. Представьте полный процесс делегирования и охарактеризуйте каждый из уровней.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

39. Коммуникации в системе управления организацией: определение, функции, виды.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

40. Конфликты: определение, виды, причины, пути развития, эскалация.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

41. Поиск и отбор персонала - один из ключевых элементов системы управления персоналом. Принципы и задачи подбора персонала аптечной организации в современных условиях.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

42. Дайте определение понятию «адаптация». Основные цели и этапы адаптации персонала. Укажите способы создания эффективной процедуры адаптации персонала аптечной организации.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

43. Внедрение системы менеджмента качества в аптечной организации – гарантия конкурентоспособности на современном фармацевтическом рынке. Дайте определение понятиям «система менеджмента качества», «качество», «стандарты качества», «уполномоченный по качеству».

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

44. Назовите четыре международных стандарта, составляющих ядро стандартов систем качества ISO 9000, определите значение и особенности каждого из них.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

45. Принципы системы менеджмента качества.

Компетенции: УК-1; УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-9

10. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ОРДИНАТОРА (УРОВНЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ) НА ОСНОВЕ БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВОЙ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ

Расчет знаний рейтинга ординатора разработан на основании Положения о балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся по образовательным программам подготовки кадров высшей квалификации – программам ординатуры в ФГБОУ ВО ВГМУ имени Н.Н. Бурденко Минздрава России (приказ ректора от 29.04.2022 г. № 294).

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

11.1 ХАРАКТЕРИСТИКА ОСОБЕННОСТЕЙ ТЕХНОЛОГИЙ ОБУЧЕНИЯ В УНИВЕРСИТЕТЕ

Освоение образовательных программ проводится с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий. Для этого создана и функционирует электронная информационно образовательная среда (ЭИОС), включающая

в себя электронные информационные ресурсы, электронные образовательные ресурсы. ЭИОС обеспечивает освоение обучающимися образовательных программ в полном объеме независимо от места нахождения обучающихся.

11.2 ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

Обучающиеся при изучении учебной дисциплины используют образовательный контент, а также методические указания по проведению определенных видов занятий, рекомендации и пособия по данной дисциплине по работе с ним, разработанные профессорско-преподавательским составом (ППС) кафедр.

Успешное освоение учебной дисциплины «Управление и экономика фармации», предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной работы.

Обучающийся должен активно участвовать в выполнении видов практических работ, определенных для данной дисциплины. Проводимые на практических занятиях устные разборы и выполнение заданий для практической работы дают возможность непосредственно понять алгоритм применения теоретических знаний, излагаемых в учебниках. В этой связи при проработке материала учебных пособий обучающиеся должны иметь в виду, что в пособиях раскрываются наиболее значимые вопросы учебного материала. Остальные осваиваются обучающимися в ходе других видов занятий и самостоятельной работы над учебным материалом.

Следует иметь в виду, что все темы дисциплины «Управление и экономика фармации» представлены в дидактически проработанной последовательности, что предусматривает логическую стройность курса и продуманную систему усвоения обучающимися учебного материала, поэтому нельзя приступать к изучению последующих тем (разделов), не усвоив предыдущих.

11.3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

№	ВИД РАБОТЫ	КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТЫ
1	✓ подготовка к аудиторным занятиям (проработка учебного материала по учебной литературе)	✓ правильность и полнота решения тестовых и ситуационных задач ✓ проверка освоения практических навыков
2	✓ работа с учебной и научной литературой	✓ правильность и полнота решения тестовых и ситуационных задач
3	✓ ознакомление с видеоматериалами электронных ресурсов	✓ проверка освоения практических навыков
4	✓ самостоятельная проработка отдельных тем учебной дисциплины в соответствии с тематическим планом внеаудиторной самостоятельной работы	✓ правильность и полнота решения тестовых и ситуационных задач

5	✓ подготовка и разработка видеоматериалов фармацевтических технологических процессов	✓ проверка видеоматериалов
6	✓ участие в научно-практических конференциях, семинарах	✓ предоставление сертификатов участников
7	✓ работа с заданиями для самопроверки	✓ правильность и полнота решения тестовых и ситуационных задач
8	✓ подготовка ко всем видам контрольных испытаний	✓ текущая и промежуточная аттестация

11.4. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

Занятия практического типа предназначены для расширения и углубления знаний обучающихся по учебной дисциплине, формирования умений и компетенций, предусмотренных стандартом. В их ходе обучающимися реализуется верификационная функция степени усвоения учебного материала, они приобретают умения вести научную дискуссию. Кроме того, целью занятий является: проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных в учебной литературе, степени и качества усвоения обучающимися программного материала; формирование и развитие умений, навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач, анализа профессионально-прикладных ситуаций; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса и оказания помощи в его освоении.

Обучающийся должен изучить основную литературу по теме занятия, и, желательно, источники из списка дополнительной литературы, используемые для расширения объема знаний по теме (разделу), интернет-ресурсы.

12. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

12.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Полинская, Т. А. Правовые основы организации фармацевтической деятельности : учебник / Т. А. Полинская, М. А. Шишов, С. Б. Давидов. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2020. – 384 с. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970453100.html>. – Текст: электронный.
2. Управление и экономика фармации : учебник / под редакцией В. Л. Багировой. – Москва : Медицина, 2004. – 720 с. – ISBN 5-225-04120-5.
3. Управление и экономика фармации : учебник / под редакцией И. А. Наркевича. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2019. – 928 с. – ISBN 978–5–9704–5228–8. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970452288.html>. – Текст: электронный.
4. Управление и экономика фармации. Экономика аптечных организаций : учебник для студентов учреждений высшего образования : в 2 частях. Часть 1 / В. В. Дорофеева, Е. Е. Лоскутова, И. В. Косова [и др.] ; под редакцией Е. Е. Лоскутовой. – Москва : Академия, 2019. – 192 с. – ISBN 978-5-4468-7591-7(Ч.1).
5. Управление и экономика фармации. Учет в аптечных организациях : учебник для студентов учреждений высшего образования : в 2 частях. Часть 1 / А. А. Теодорович, Е. Е. Лоскутова, Т. П. Лагуткина [и др.] ; под редакцией Е. Е. Лоскутовой. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Академия, 2019. – 272 с. – ISBN 978-5-4468-5043-3(Ч.1).

6. Управление и экономика фармации : учебник / под редакцией И. А. Наркевича. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. – 928 с. – ISBN 978-5-9704-5228-8. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970452288.html>. – Текст: электронный.
7. Управление и экономика фармации. Учет в аптечных организациях : учебник для студентов учреждений высшего образования : в 2 частях. Часть 2 / А. А. Теодорович, Е. Е. Лоскутова, Т. П. Лагуткина [и др.] ; под редакцией Е. Е. Лоскутовой. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Академия, 2019. – 192 с. – ISBN 978-5-4468-5042-6(Ч.2).
8. Управление и экономика фармации. Фармацевтическая деятельность. Организация и регулирование : учебник для студентов учреждений высшего профессионального образования / И. В. Косова, Е. Е. Лоскутова, Т. П. Лагуткина [и др.] ; под редакцией Е. Е. Лоскутовой. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Академия, 2019. – 416 с. : ил. – ISBN 978-5-4468-7536-8.
9. Управление и экономика фармации. Экономика аптечных организаций : учебник для студентов учреждений высшего образования : в 2 частях. Часть 2 / В. В. Дорофеева, Е. Е. Лоскутова, И. В. Косова [и др.] ; под редакцией Е. Е. Лоскутовой. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва : Академия, 2019. – 240 с. – ISBN 978-5-4468-7592-4(Ч.2).

12.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Васькова, Л. Б. Методы и методики фармакоэкономических исследований / Л. Б. Васькова, Н. З. Мусина. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2007. – 112 с. – ISBN 978-5-9704-0478-2. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970404782.html>. – Текст: электронный.
2. Грентикова, И. Г. Управление и экономика фармации: государственное регулирование и классификационные нормы в сфере обращения лекарственных средств и других товаров аптечного ассортимента : учебное пособие / И. Г. Грентикова, Е. Б. Григорьева. – Кемерово : КемГМУ, 2022. – 165 с. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/read/upravlenie-i-ekonomika-farmacii-gosudarstvennoe-regulirovanie-i-klassifikacionnye-normy-v-sfere-obracsheniya-lekarstvennyh-sredstv-i-drugih-tovarov-aptechnogo-assortimenta-15704215/>. – Текст: электронный.
3. Маркетинг / под редакцией И. В. Липсица. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2012. – 576 с. – ISBN 978-5-9704-2112-3. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970421123.html>. – Текст: электронный.
4. Мусина, Н. З. Фармацевтическая информация : учебное пособие / Н. З. Мусина ; под редакцией Р. Н. Аляутдина ; Первый московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова, фармацевтический факультет, кафедра фармакологии. – Москва : Медпрактика-М, 2012. – 136 с. – ISBN 9785988032625. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/read/farmaceuticheskaya-informaciya-3675941/>. – Текст: электронный.
5. Правовые основы фармацевтической деятельности / В. В. Внукова, И. В. Спичак. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2020. – 432 с. – ISBN 978-5-9704-5407-7. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970454077.html>. – Текст: электронный.
6. Прикладная фармакоэкономика : учебное пособие / под редакцией В. И. Петрова. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2007. – 336 с. – ISBN 5-9704-0370-9. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5970403709.html>. – Текст: электронный.
7. Прикладная фармакоэпидемиология / под редакцией В. И. Петрова. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2008. – 384 с. – ISBN 978-5-9704-0632-8. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970406328.html>. – Текст: электронный.
8. Производственная безопасность и профессиональное здоровье : практическое руководство / А. Г. Хрупачев, А. А. Хадарцев, В. А. Дунаев [и др.]. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2012. – 336 с. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/06-COS-2349.html>. – Текст: электронный.

9. Рахыпбеков, Т. К. Финансовый менеджмент в здравоохранении : учебное пособие / Т. К. Рахыпбеков. – 3-е изд., доп. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2013. – 312 с. – ISBN 978–5–9704–2598–5. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970425985.html>. – Текст: электронный.
10. Сидоров, П. И. Деловое общение / П. И. Сидоров. – Москва : ГЭОТАР–Медиа, 2004. – 848 с. – ISBN 5–9231–0443–1. – URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN5923104431.html>. – Текст: электронный.

12.3. РЕСУРСЫ РУССКОЯЗЫЧНОГО ИНТЕРНЕТА

1. Электронно-библиотечная система "Консультант студента" – <http://www.studmedlib.ru/>
2. Электронно-библиотечная система "Консультант врача" - <http://www.rosmedlib.ru/>
3. База данных "MedlineWithFulltext" на платформе EBSCOHOST <http://www.search.ebscohost.com/>
4. Электронно-библиотечная система «Book-up» - <http://www.books-up.ru/>
5. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» - <http://www.e.lanbook.com/>
6. Электронно-библиотечная система «Айбукс» - <http://www.ibooks.ru/>
7. Электронная библиотека ВГМУ им. Н.Н. Бурденко – <http://www.lib.vrngmu.ru/>
8. Портал непрерывного медицинского и фармацевтического образования <https://edu.rosminzdrav.ru/>
9. Координационный совет по развитию непрерывного медицинского и фармацевтического образования <http://www.sovetnmo.ru/>

12.4. ПЕРЕЧЕНЬ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ЖУРНАЛОВ

1. Вопросы биологической, медицинской и фармацевтической химии
2. Виртуальные технологии в медицине
3. Клиническая фармакология и терапия
4. Новая аптека
5. Обзоры по клинической фармакологии и лекарственной терапии
6. Разработка и регистрация лекарственных средств
7. Российские аптеки
8. Российский медицинский журнал
9. Фармация
10. Фармпрепараты: клинические испытания и практика
11. Химико-фармацевтический журнал
12. Экспериментальная и клиническая фармакология

13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ФАРМАЦИИ»

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
г. Воронеж, ВГМУ им. Н.Н. Бурденко, ул. Студенческая, д. 10 кафедра организации фармацевтического дела,	Интерактивная доска IQBoard PS SO80 80 4/3 1620*1210 Мультимедиа проектор Infocus IN126f3D Мультимедиа проектор Sanyo SW 30 Системные блоки 64 AMD 3000 Гц /256 Мв*2/120 GB /SVGA 128 FX550/DVD+RW/300 W/K +M

<p>клинической фармации и фармакогнозии, виртуальная аптека</p>	<p>Ноутбук Intel Core/1024/160/DVD Ноутбук 15 НРСР CQ61-311 ERT3000 1.82048 MB 250 GB-1366 Ноутбук WXGA 15,4\1,6\1GB\120\DVD\RW\Wifi\НВ Компьютер. преп. персональный (сист.блок, монитор, клав., мышь) Многофункциональный копировальный аппарат Canon Laser Base MF 3110 Многофункциональный копировальный аппарат Samsung SCX 4220 Многофункциональный копировальный аппарат Kyocera FS-1025MFP A4 Принтер Kyocera TASKalfa 1801 Принтер Canon Laser LBP-1120 A4 Аптечная угловая витрина Аптечная витрина открытого типа Аптечная витрина закрытого типа Холодильник фармацевтический ХФ-250-2 «Позис» Комплект аптечной мебели Шкаф металлический Сейф Принтер чеков Комплекты справочной и нормативной документации Стол ученический 2-х местный Стул Образцы товаров аптечного ассортимента: лекарственные препараты, медицинские изделия, дезинфицирующие средства, предметы и средства личной гигиены, посуда для медицинских целей, предметы и средства, предназначенные для ухода за больными, новорожденными и детьми, не достигшими возраста трех лет, очковая оптика и средства ухода за ней, минеральные воды, продукты лечебного, детского и диетического питания, биологически активные добавки, парфюмерные и косметические средства</p>
---	--

Разработчики:

Попов С.С. – зав. кафедрой организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии, доктор мед. наук, доцент

Афанасьева Т.Г. – профессор кафедры организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии, доктор фарм. наук, доцент

Бредихина Т.А. – доцент кафедры организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии, канд. фарм. наук

Новикова М.Д. – доцент кафедры организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии, канд. фарм. наук

Рецензенты:

1. Бережнова Т.А.– декан фармацевтического факультета ВГМУ им. Н.Н Бурденко, заведующий кафедрой фармакологии, д. мед. н., профессор

2. Акиншина Н.И.– заведующая аптекой поликлиники №1 ФГКУ «416 ВГ» Министерства обороны России, к.ф.н., провизор высшей категории

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры организации фармацевтического дела, клинической фармации и фармакогнозии «02» июня 2022 г., протокол № 12.